

# 수업계획서

학과 : 병원경영학과

2017 학년도 2학기

교과목명	<국문> <b>병원재무관리</b>				담당교수	<b>이종형</b>			
	<영문> <b>Hospital Financial Management</b>				연락처	<b>042-600-8420</b>			
교과코드	30812B				전자우편	chlee@konyang.ac.kr			
이수구분	(41) 전공심화				학점체계 (학점-이론-실습)	2-1-2			
수강대상	병원경영학과 3학년				선수/후수 과목	(선수과목) 병원회계원리 · 병원재무회계			
수업방법	강의형태	이론	실습	이론+실습	사이버	팀티칭	원어		
	수업방식	재무관리에 관한 관련 이론을 학습하고 다양한 예제를 접하여, 여러개의 방안이 주어질 때 최적의 방안을 도출할 수 있도록 충분한 연습을 시행							
	사용기자재	판서	OHP	슬라이드	차트	비디오	오디오	컴퓨터	프로젝트
<p>○</p> <p>○</p> <p>○</p>									
<b>1. 교과목 개요</b>									
<p>재무관리란 기업내의 자금흐름과 관련된 모든 의사결정을 효율적으로 유도하고 관리하기 위한 이론과 기법이며, 재무관리에서 가장 중요한 의사결정은 1) 최적의 생산투자를 결정하고, 2) 투자를 실행하기 위한 자본을 조달하고, 3) 생산활동을 통하여 소비자들에게 배분하는 것이다.</p> <p>본 강의에서는 병원에서 이루어지는 재무관리를 중심으로, 화폐의 시간적 가치, 위험과 수익률, 자본예산 편성, 자본비용, 자본조달, 운전자본 관리 및 재무분석 방법을 학습하며, 병원의 자금흐름이나 의사결정을 통하여 병원가치를 평가하고 극대화할 수 있는 역량함양을 목표로 한다.</p>									
<b>2. 수강에 필요한 예비지식</b>									
<p>특별한 예비지식은 요구되지 않으나, 재무관리는 기존의 자산, 부채, 자본, 수익 및 비용을 기반으로 향후의 미래가치를 극대화하기 위한 학문이므로, 회계원리에서 학습한 사항을 기억하고 있다면 강의의 이수가 보다 수월할 수 있다.</p>									
<b>3. 학생이 달성해야 할 학습목표</b>									
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 화폐의 시간의 가치를 이해하여 최적의 투자안을 결정할 수 있다.</li> <li>2. 화폐의 시간의 가치를 활용하여 개인의 미래에 관한 재무설계를 수행할 수 있다.</li> <li>3. 인플레이션을 이해하고 주어진 투자안의 현금흐름을 계산할 수 있다.</li> <li>4. 손익분기분석, 재고자산관리, 재무비율분석 및 의료수요 예측을 수행할 수 있다.</li> </ol>									

4. 평가 항목 및 방법			
평가항목 (기준)	반영비율 (%)	평가방법 및 주요 내용	
출석 (15% 이상)	15%	- 지각 및 결석이 없도록 하며, 수업에 몰입이 가장 중요함. (지각 : 1점 감점/1회, 결석 : 2점 감점/1회)	
수시 시험 (3회 이상)	1차	15%	- 일정점수를 넘지 못하는 경우 재시험이 주어짐
	중간 고사	20%	- 일정점수를 넘지 못하는 경우 재시험이 주어짐
	2차	15%	- 일정점수를 넘지 못하는 경우 재시험이 주어짐
	3차		- 필요시 배점조정을 통하여 추가시험이 주어질 수 있음
기말고사	20%	- 최종시험으로 강의시간에 예제를 이해하고 응용할 수 있도록 한다.	
기타사항(자격)	10%	- 자격취득점수(10점/5점/3점) 부여함	
기타사항(태도)	태도 5%	- 수업참여, 질문에 관한 응답, 지각없이 출석여부 등으로 평가함. - <b>열심히 하는 마음을 갖고 강의에 집중하여, 모두 이해하고 반드시 복습한다.</b>	

#### 교재 및 요약 강의계획

- 교재 : NEW병원재무관리 (양동현 · 감형규, 보문각)
- 요약 강의계획

수업주차	강의내용	비고
1주차	· [기초(1)] 재무관리 목표 및 시간의 미래가치(Future Value)	
2주차	· [기초(2)] 현재가치(Current Value) 및 여러시점의 미래가치	
3주차	· [기초(3)] 여러시점의 현재가치 및 연습문제 풀이	
4주차	· [활용] 개인 재무설계(Financial Planning) 실습	월말고사1
5주차	· 기대수익과 위험, 효용과 기대효용, 투자안의 지배원리	
6주차	· [자본예산(1)] 투자안의 평가 : 순현재가법(NPV), 내부수익률법(IRR)	
7주차	· [자본예산(2)] 자본예산의 적용(현금흐름, 감가상각과 현금흐름)	
8/15주차	중간고사 및 기말고사	
9주차	· [자본예산(3)] 자본예산의 실제적용(인플레이션과 현금흐름)(1)	
10주차	· [자본예산(4)] 자본예산의 실제적용(인플레이션과 현금흐름)(2)	월말고사2
11주차	· [자본비용] 타인자본 및 유보이익 활용의 자본비용	
12주차	· [재무분석] 손익분기점 분석 (Break-Even Point Analysis: BEP)	
13주차	· [자본관리] 병원 운전자본(현금) 관리 및 재고자산관리	월말고사3
14주차	· [재무분석] 재무비율 분석 및 의료이익(수요·수익·비용) 예측	

### [병원재무관리] 1-2 차시별 강의계획서

담당교수 이종형

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
1주차	주제 : [기초(1)] 재무관리 목표 및 시간의 미래가치(Future Value(FV))	강의
	<p><b>역량 1</b> 회계학과 연계하며, 아래 재무관리의 세부분야를 활용하여 재무관리의 최종목표를 설명할 수 있다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세부분야 : 화폐의 시간의 가치(현재 및 미래), 자본예산, 자본비용, 자본관리, 재무분석 및 비용, 재무계획</li> </ul> <p><b>역량 2</b> 아래의 사항을 반영하여 단일시점의 미래가치를 계산할 수 있다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현재금액, 이자율(/년) 및 기간이 주어지는 경우, 현재금액의 미래가치 계산할 수 있다.</li> <li>- 72의 법칙을 활용할 수 있다.</li> <li>- 단리(Simple Interest) 및 복리(Compound Interest)를 현재금액, 이자율 및 기간이 주어지는 경우, 현재금액의 미래가치를 계산할 수 있다.</li> </ul>	

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업 방법
2주차	<b>주제 : [기초(2)] 현재가치(Current Value(CV) 및 여러시점의 미래가치</b>	강의
	<p><b>역량 1</b> <math>n</math> 년 이후 금액 <math>P_n</math>의 현재시점에서의 가치 <math>P_0</math>를 계산할 수 있다. (단일시점의 현재가치)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 할인율의 개념을 이해하고 단일시점의 현재가치를 계산할 수 있다.</li> </ul> <p><b>역량 2</b> 엑셀(EXCEL)을 통하여, 다양한 기간 및 다양한 이자율(할인율)이 주어질 때, 단일시점의 미래가치 및 현재가치를 계산하고 그래프로 표현할 수 있다.</p> <p><b>역량 3</b> 여러시점에서 특정금액을 적금시, <math>n</math> 년 이후의 미래가치를 계산할 수 있다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 월 50만원, 년이자율 2.4%, 1년간 적금시, 만기금액(미래가치)를 계산</li> <li>- 하나은행 홈페이지에서 동일결과가 얻어짐을 확인함 &lt;하나 e-플러스 적금(월 50만원, 년이자율 2.4%, 1년)&gt;</li> </ul>	

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
3주차	주제 : [기초(3)] 여러시점의 현재가치 및 연습문제 풀이	강의
	<p><b>역량 1</b> 미래의 여러시점에서 특정금액들이 유입시, 각 유입금액의 현재가치를 구하여 미래의 유입금액 전체의 현재가치를 계산할 수 있다.</p> <p><b>역량 2</b> 영구연금의 현재가치를 계산할 수 있다.                      이자율(<math>R</math>)이 주어졌을 때, 앞으로 매년도 말에 100만원의 이자가 무한히 지급할 수 있는 현재금액은 얼마인지 계산할 수 있다.</p> <p><b>역량 3</b> 연습문제를 풀이하여 ‘화폐의 시간의 가치’의 계산역량을 더욱 높인다.                      &lt;예제&gt; 이자율이 10%인 경우 2년간 200만원씩 지급하는 연금의 현재가치와 미래가치는 각각 347.1만원과 420만원이다.                      (1) 현재 347.1만원을 갖고 있다면, 대출로 이 연금을 만들 수 있음을 보이시오.                      (2) 2년 후 420만원을 얻는다면, 차입으로 동일한 연금을 만들 수 있음을 보이시오.                      (3) 300만원을 투자하면 2년간 매년 200만원의 현금유입이 발생하는 투자안이 있다. 이 투자안에 투자를 해야 하는가?</p>	

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
4주차	주제 : [활용] 개인 재무설계(Financial Planning) 실습	강의
	<p><b>역량 1</b> 시간의 가치를 활용하여 &lt;재무설계&gt; 계산을 할 수 있다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 인적사항 : 부(35), 모(32), 자(3)</li> <li>· 자산 : 금융 4500만원, 투자용부동산 11,000만원, 전세임차보증금 1억원</li> <li>· 부채 : 임대보증금 6,000만원 (투자용부동산으로부터 얻음)</li> <li>· 수입 : 남편(250만원, 세후), 부인(170만원, 세후), 생활비 170만원</li> </ul> <p>[재무목표]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 5년후 5억 아파트 구입 희망</li> <li>· 대학자금 현재가치로 4,000만원 준비</li> <li>· 결혼자금 현재가치로 5,000만원 준비</li> <li>· 부부의 노후생활자금 매월 250만원 준비 (65세 이후, 남 25년, 여 30년 기준)</li> </ul> <p>위와 같이, &lt;자산, 부채, 수입&gt; 및 &lt;희망 재무목표&gt;가 주어질 때 이를 달성할 수 있는 준비금(/월)과 해당방법을 제시할 수 있는 계산을 할 수 있다.</p>	
	<p>* <b>월말고사 (1) 시행</b></p> <p>* <b>[과제]</b> 자신의 생애주기를 반영한 미래 재무설계를 작성하시오.(제출일 7주차 강의일)</p>	

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
5주차	<p>주제 : 기대수익과 위험, 효용과 기대효용, 투자안의 지배원리</p>	강의
	<p><b>역량 1</b> [기대수익 및 위험]                      시장의 다양한 상황이 정의되고 각 상황이 발생하는 확률이 정의된 경우, 기대수익률(기대값) 및 위험(표준편차)의 원리를 이해하고 계산할 수 있다.</p> <p>예) 투자안 A의 투자수익률은 호황, 보통, 준불황, 불황인 경우 각각 6%, 5%, 3.5%, 2.5%라고 할 때, 투자안 A의 기대수익률 및 위험(표준편차)를 계산하시오.</p> <p><b>역량 2</b> 투자안의 지배원리(평균-분산모형)를 학습하여, 다양한 투자안들중 지배되지 않는 배타적 투자안들만을 도출할 수 있다.</p> <p><b>역량 3</b> 효용, 기대효용 및 한계효용을 학습하고, 개인의 투자성향을 반영한 최종투자안을 결정할 수 있다.</p>	

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
6주차	<p>주제 : [자본예산(1)] 투자안 평가방법 : 순현재가법(NPV), 내부수익률법(IRR)</p>	강의
	<p><b>역량 1</b> 자본예산의 의의 및 중요성을 파악하고, 다양한 투자안들을 1) 상호 배타적 투자안, 2) 독립적 투자안, 3) 종속적 투자안으로 구분할 수 있다.</p> <p><b>역량 2</b> 투자안의 경제성평가 방법중 화폐의 시간적 가치를 고려하는 방법인 순현재가법(NPV, Net Present Value), 내부수익률법(Internal Rate of Return)에 따라 투자안의 현재가치를 계산하고, 가장 선호되는 투자안을 선별할 수 있다.</p> <p>그 외에 화폐의 시간적 가치를 고려 않는 방법인 회수기간법, 평균이익률법도 학습하여 투자안의 현재가치를 계산할 수 있다.</p> <p>&lt;예제&gt; 취득가액이 450만원인 설비를 구입하려고 한다. 이 설비를 구입하면 앞으로 3년 동안 매년 200만원씩의 순현금유입이 예상된다. 이러한 현금흐름의 현재가치를 산출하는데 적용할 할인율은 연 10%라고 할 때</p> <p>(1) 이 투자안의 현재가치를 계산하시오.</p> <p>(2) 이 투자안의 순현재가를 산출하여 투자 여부를 판단하시오.</p>	

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
7주차	<p><b>주제 : [자본예산(2)] 자본예산의 실제적용(현금흐름, 감가상각과 현금흐름)</b></p> <p><b>역량 1</b> 현금흐름의 의미와 아래의 측정원칙과 손익계산서를 비교하여 현금흐름은 회계이익과 같지 않음을</p> <p>1) 감가상각비는 현금유출이 아님, 2) 이자비용은 현금유출이 아님 측면에서 이해하고 계산할 수 있다.</p> <p><b>역량 2</b> 감가상각법(정액법, 정률법, 연수합계법, 이중상각법) 및 감가상각비의 절세효과를 학습하고, 이를 바탕으로 취득원가, 잔존가치, 내용년수가 주어졌을 때, 각 감가상각법에 따라</p> <p>1) 해당년도의 감가상각비 및 감세액을 구하고 2) 내용년수 동안의 해마다 얻어지는 감세액들의 현재가치를 계산하여 가장 큰 감세액의 현재가치를 제시하는 감가상각법을 찾을 수 있다.</p>	강의
8주차	<b>중간고사</b>	
수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
9주차	<p><b>주제 : [자본예산(3)] 자본예산의 실제적용(인플레이션과 현금흐름)(1)</b></p> <p><b>역량 1</b> 자본예산의 특수문제로서, 특히 &lt;투자규모가 다른 투자안들의 효과성을 비교분석&gt;할수 있는 방법으로</p> <p>1) 수익성지수(Profitability Index) 2) 가중평균수익성지수(Weighted Average Profitability Index)</p> <p>학습한다. 또한 &lt;투자수명이 다른 투자안의 분석법&gt;을 학습하여 투자규모 및 투자기간이 상이한 여러 투자안들 중 최적의 투자안을 찾아 낼 수 있는 계산능력을 함양한다.</p> <p><b>역량 2</b> &lt;인플레이션과 자본예산&gt;을 학습하여 <b>명목이자율과 실질이자율을 계산할 수 있으며, 이를 바탕으로 인플레이션을 반영한 명목현금흐름 및 실질현금흐름을 계산할 수 있다.</b></p>	강의

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
10주차	<p><b>주제 : [자본예산(4)] 자본예산의 실제적용(인플레이션과 현금흐름)(2)</b></p> <p><b>역량 1 &lt;인플레이션과 자본예산&gt;중 학습한</b>  <b>명목현금흐름 및 실질현금흐름을 바탕으로 &lt;의료기기 대체&gt;시의 발생할 변경 현금흐름을 파악하고 이를 계산할 수 있다.</b></p> <p><b>예제) K병원 구형의료기기A를 아래의 조건에 따라 신형의료기기 B로 바꾸고자 할때</b></p> <p>&lt;세부사항&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. B구입가격 380만원, 설치비 20만원, 내용년수 5년, 정액법, 잔존가치 0</li> <li>. B를 통한 영업규모 증가로 유동자산 40만원, 유동부채 24만원 증가 예측 (세부조건 중략)</li> <li>. B기기를 5년후 파는 경우 50만원을 받을것으로 예측하며, 만약 A 기기를 계속 하여 앞으로 5년간 사용한다면 시중에서 판매할 수 없고 오히려 폐기에 3만원의 비용을 지불하여야 할 것으로 예상</li> </ul> <p><b>이 때 A기기를 B기기로 대체하는 현금흐름을 계산할 수 있다.(법인세율 30%)</b></p>	강의

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
11주차	<p><b>주제 : [자본비용] 타인자본 및 유보이익 활용의 자본비용</b></p> <p><b>역량 1 &lt;기업의 가치&gt;는</b>  <math display="block">= &lt;자기자본의 가치&gt; + &lt;타인자본의 가치&gt;</math> <b>임을 학습한다. 또한 기업의 가치는 자기자본가치, 타인자본가치, 자기자본비용(율), 타인자본비용(율)의 함수로 유도하여 표현할 수 있다.</b></p> <p><b>즉, 가중평균자본비용(WACC, Weighted Average Cost of Capital)을 유도하여 이해하고 계산할 수 있다.</b></p> <p><b>역량 2 &lt;타인자본비용의 계산&gt; 및 &lt;타인자본비용(부채)의 법인세감세효과&gt;를 계산하여 측정할 수 있다. 이로부터 아래와 같은 다양한 부채활용시의 자본비용을 산출 및 계산할 수 있다.</b></p> <p>예) K병원은 30억원은 타인자본(부채)이며, 70억은 자기자본으로 구성되어 있다. 또한 30억원은 년 4%의 이자율로, 나머지 자기자본 70억원의 비용(자기자본)은 2.5%(/년)로 판단하고 있다. 법인세율이 40%이며 법인세는 타인자본에만 적용된다고 할때, 이 병원의 자본비용(/년)은 얼마인가?</p>	강의



수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법																		
12주차	<p><b>주제 : [재무분석] 손익분기점 분석 (Break-Even Point Analysis: BEP분석)</b></p> <p><b>역량 1</b> 한 기간의 매출액이 당해기간의 총비용과 일치하는 점인 손익분기점을 계산하는 방법을 통하여 아래의 문제를 풀이할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) BEP에서의 조정환자수와 의료이익을 계산</li> <li>2) 특정 환자수에 따른 의료이익을 계산(추정)</li> <li>3) 수익력의 안전도인 안전율 계산</li> <li>4) 목표의료이익을 달성하기 위한 환자수 계산(추정)</li> </ol> <p>예) 병원의 고정비가 350백만원, 재무자료는 아래와 같을때,</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th></th> <th>의료수익</th> <th>변동의료비용</th> <th>의료수익 %</th> <th>변동의료비%</th> <th>공헌이익률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>입원환자</td> <td>400백만원</td> <td>140백만원</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>외래환자</td> <td>600백만원</td> <td>180백만원</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 가중평균공헌이익률 계산</li> <li>2) 병원전체의 손익분기점에서의 의료수익 계산</li> <li>3) 병원전체의 손익분기점에서 외래환자의 의료수익 계산 할 수 있다.</li> </ol>		의료수익	변동의료비용	의료수익 %	변동의료비%	공헌이익률	입원환자	400백만원	140백만원				외래환자	600백만원	180백만원				강의
		의료수익	변동의료비용	의료수익 %	변동의료비%	공헌이익률														
입원환자	400백만원	140백만원																		
외래환자	600백만원	180백만원																		
<b>월말고사 (2) 시행</b>																				

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
13주차	<p><b>주제 : [자본관리] 병원 운전자본(현금) 관리 및 재고자산관리</b></p> <p><b>역량 1</b> 병원이 보유해야 하는 최적의 현금보유액을 여러가지 기본가정이 주어질 때 보물(Bomul)의 방법에 따라 계산할 수 있다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이를 위하여 &lt;총비용 = 거래비용 + 기회비용&gt; 으로 구분하며</li> <li>- 고려되는 가정은 '1) 현금유출은 매기간 일정, 2) 일정금액으로 현금 잔고가 낮아지면, 일정수준금액으로 현금을 보충한다.' 이다.</li> <li>- 수학적으로 미분법(Differential) 및 최적의 해(Optimal Solution)를 찾는 방법을 학습하여 계산할 수 있게 된다.</li> </ul> <p><b>이를 통하여 '보유해야 하는 최적의 현금보유액'을 계산할 수 있다.</b></p> <p><b>역량 2</b> 재고자산을 최적의 수준으로 관리하기 위하여 즉, '<u>재고관리비용을 최소화</u>' 하는 &lt;1) 최적의 경제적 주문량, 2) 최적의 총 주문횟수, 3) 최소재고관리 비용&gt; 을 계산할 수 있다.</p>	강의

수업주차	강의내용 및 학습성과	수업방법
14주차	<p><b>주제 : [재무분석] 재무비율 분석 및 의료수요 예측</b></p> <p><b>역량 1</b> 재무제표(재무상태표, 포괄손익계산서)들을 구성하고 있는 각종 항목들간의 관계를 이용하여 기업의 건전성을 파악할 수 있다.</p> <p>기업건전성은 &lt;수익성, 안정성, 활동성, 성장성&gt; 으로 분류되며 아래와 같은 세부지표들로 구성되게 된다. (일부기재)</p> <p><b>1. 유동성 평가지표</b></p> <p>1) 유동비율 = 유동자산/유동부채</p> <p>2) 당좌비율 = (현금 + 유가증권 + 매출채권)/유동부채</p> <p>3) 재고자산회전율 = 매출원가/평균재고자산</p> <p><b>2. 안정성 평가지표</b></p> <p>1) 부채비율 = 부채 / 자기자본</p> <p><b>3. 수익성 평가지표</b></p> <p>1) 매출총이익률 = 매출총이익/매출액</p> <p>2) 매출액순이익률 = 당기순이익 / 매출액</p> <p><b>역량 2</b> 주어진 자료를 활용하여 1) 의료수요예측(시설이용율 기준, 인구기준, 시설이용율&amp;인구기준, 친화도기준), 2) 수익예측, 3) 비용예측(인건비, 재료비, 관리비) 추정값을 계산하여 병원의 의료이익을 올바르게 예측할 수 있다.</p> <p>이를 통하여 병원(기업)의 강점과 약점, 보완할 점을 파악하고 병원(기업)의 가치를 더욱 높일 수 있다.</p>	강의
15주 ~ 16주차	보강기간 및 기말고사	